



如何在法国进行企业并购

系列文章之一：并购的定义及从企业发展角度界定的并购类型

三十多年的改革开放，令中国经济实现了腾飞，庞大的国内市场也成就了无数的中国企业。不可否认，很多中国企业的成长与发展依靠的是中国廉价的劳动力成本优势，这种优势近年来已经日益削弱，而中国企业所缺乏的核心技术、管理能力等方面的劣势则逐渐凸显。并且，随着全球经济的一体化，如果中国企业想在国际市场上占有一席之地，显然仅仅依靠国内市场是无法实现的。在这种情况下如何寻求进一步发展就成为亟待解决的问题。

一家企业寻求发展，通常有内部发展、外部发展和战略合作三种选择。发展模式的选择取决于企业所处的发展阶段和经济环境。

内部发展是指利用企业内部的资源和力量来进行发展，相对而言比较简单、风险小，但是过程缓慢、对流动资金等要求较高，而且对于无论是成熟的还是新兴的又或者是正在转型的市场而言，内部发展无法满足激烈的市场竞争。

战略合作比较灵活、费用相对较低，但是最大的风险在于与战略伙伴的合作中如果出现冲突，由于没有企业的控制权，就可能导致合作的失败。

至于外部发展，是指利用企业外部资源和力量推动企业发展，也就是我们通常所说的并购。这种模式见效快、可以通过企业的合并重整迅速占领新市场，无疑就成了中国企业进入国际市场的一条重要途径。

因此，法国世尊律师事务所撰写了《如何在法国进行企业并购》系列文章，通过对法国市场、企业并购情况等介绍，使中国企业在进入法国市场之前有一个初步的了解，希望对国内企业并购法国企业能有所帮助。本文是系列文章的第一篇——《并购的定义以及从企业发展角度界定的并购类型》。

并购的定义

并购，英文是 M&A (Merger & Acquisition)，顾名思义，是指兼并和收购。

兼并通常指两家或者更多的企业合并组成一家企业，可以由一家占优势的企业吸收一家或者多家企业，也可以是两家或两家以上的企业合并成为一个新的企业。收购指的是一家企业通过购买另一家企业的股权或者资产，从而获得该企业的控制权或资产的所有权。

在实际操作中，常常因为这两种交易的界限不容易划分，从而被统称为并购。

从企业发展角度界定的并购类型

一般来讲，根据企业发展的需要，并购可以分为三种类型：

- 横向并购

横向并购是最常见的并购形式，是指同行业企业间的并购，这些企业往往是直接竞争关系，但是可能在具体产品/服务或市场定位上有所不同。横向并购的目的是扩大企业规模、实现产品/服务的互补，取得竞争对手的客户群。可能出现的问题是需要将成本合理化（如取消双重的部门），以及协调与原本是竞争对手的团队之间的合作。



- 纵向并购

纵向并购指的是同一产业链中的上下游企业之间的并购，并购的企业之间不是直接的竞争关系。纵向并购的目的是取消中间环节、降低交易成本、尽可能的控制产业链。然而，管理不同行业和不同的技能并不容易，协调的费用不容忽视。

- 跨行业并购

跨行业并购是发生在不同行业企业之间的并购。这种并购形式的优点是整合的过程、不同业务的接合都最小化，不同行业也有利于分散风险。在企业的某一行业遇到困难时，其他行业的良好运转可以保持整个企业的稳定性。当然，凡事都有两面性，跨行业并购也是如此，其缺点是并购后的企业可能缺乏协同性。

以上我们介绍了并购的定义以及从企业发展的角度看并购的类型。

值得注意的是，在项目实际操作阶段，参与并购交易的律师、审计顾问和其它专业人士谈到的并购类型，会与从企业发展角度来界定的并购类型有所区别。在项目实际操作阶段谈到的并购类型主要指的是交易的架构以及企业法律结构调整的方案。

在我们的下一期系列文章中，我们将就并购项目实际操作中所遇到的常用交易架构以及企业法律结构调整的方案进行介绍。欢迎您继续关注。

法国世尊律师事务所，作为专业的商事律师事务所，在企业并购、公司重组、不动产收购、为海外公司在法国建立分支机构等方面积累了丰富的经验，我们可以确保您在法国进行投资及收购企业中的安全和利益最大化。

如果您有任何问题，欢迎您来电来函咨询。联系方式见下，我们会尽快回复您。谢谢！

驻北京及美国负责人：

张凯律师

中华人民共和国执业律师

法律、商务顾问

中国手机：+86 135 2125 1977

美国手机：+1 708 510 3403

电邮：kai.zhang@sun-avocat.com

驻巴黎负责人：

孙为民律师

巴黎律师公会注册律师、世尊合伙人

法国房地产交易律师协会唯一华人会员

巴黎索邦大学国际商法学博士

法国手机：+33 6 60 75 02 72

中国手机：+86 137 2007 9886

电邮：weimin.sun@sun-avocat.com

法国世尊律师事务所

网址：www.sun-avocat.com